

# Strategiska mål

Studiefrämjandets gemensamma mål och prioriteringar 2016-2021



Studiefrämjandet ska vara en frigörande kraft för människors möjligheter – i ett samhälle med respekt för naturens och kulturens mångfald.

*Studiefrämjandets vision*

# Folkbildning för ett hållbart samhälle

**Studiefrämjandet** ska vara en progressiv kraft i samhället. Som ett av de största studieförbunden vill vi verka för frigörelse och utveckling i människors liv.

Utifrån vår profil – natur, djur, miljö och kultur – och med stark förankring i våra medlemsorganisationer, möter vi människors behov av lärande och gemenskap. Vi genomför studiecirkelar och kulturprogram i samarbete med föreningar, grupper och riktade till allmänheten.

Studiefrämjandet är partipolitiskt, fackligt och religiöst obundet. Demokrati och alla människors lika värde är vår idégrund. Vi

främjar mångfald och arbetar aktivt mot diskriminering och rasism.

Alla människor bär på möjligheter och förmåga att – tillsammans – utvecklas som individer och ta aktiv del i samhället. Studiefrämjandets huvuduppgift är att stödja folkbildande processer som gör att fler involveras, engagerar sig, når insikt, ställer krav och tar ansvar. Vår verksamhet ska vara jämställd, tillgänglig och öppen för alla.

Studiefrämjandets ambition är att med folkbildning bidra till ett hållbart samhälle – ekologiskt, socialt och ekonomiskt. Hållbarhet genomsyrar vår samhällssyn och inkluderar i all verksamhet.

## Om Strategiska mål

Syftet med Strategiska mål är att slå fast en tydlig gemensam riktning för Studiefrämjandets arbete 2016-2021. Här anges de områden som förbundsstämman fastställt ska vara fokus i hela organisationen under denna period. Annan verksamhet kan också vara värdefull och motiverad, men Strategiska mål tydliggör våra prioriteringar. Strategiska mål ska ligga till grund för verksamheten i Studiefrämjandets samtliga enheter – avdelningar, distrikt och förbundskansli. Målen är uppdelade i tre kategorier:

- *Fokusområden*
- *Inriktningsmål*
- *Prioriterade målgrupper*

Varje enhet har frihet och ansvar att – utifrån lokala förutsättningar och behov – avgöra hur arbetet med att uppnå målen och prioriteringarna ska bedrivas.

Gemensamma indikatorer för att värdera måluppfyllelse på nationell nivå tas fram av förbundsstyrelsen. På motsvarande sätt kan lokala styrelser komplettera med egna lokala/regionala indikatorer.

Varje enhet utgår från Strategiska mål i sin verksamhetsplan. Måluppfyllelse redovisas årligen av styrelserna i avdelningar, distrikt och riksförbund i verksamhetsberättelsen. Förbundsstyrelsen gör årligen en samlad nationell bedömning av måluppfyllelse utifrån Strategiska mål.

I avsnittet *Samhällsutmaningar* identifieras utmaningar i samhället, som ligger till grund för Studiefrämjandets mål och prioriteringar. Avslutningsvis, i *Strategier*, anges ett antal faktorer som stärker möjligheterna att uppnå våra gemensamma mål.

*Strategiska mål 2016-2021 är antagna av Studiefrämjandets förbundsstämma 2015.*

# Samhällsutmaningar

Studiefremjandets strategiska mål och prioriteringar utgår från de utmaningar vi ser att samhället nu står inför och som har särskild koppling till våra profilområden natur, djur, miljö och kultur.

- **Behovet av bildning större än någonsin**

Bildning är en livslång resa, där människor tillsammans strävar efter djupare förståelse av sig själva och av världen. I ett samhälle som förändras i allt snabbare takt och där det globala informationsflödet är gigantiskt, behövs redskap och arenor för att kunna navigera, agera, kritiskt reflektera, söka samband och sammanhang.

- **Klimatet kräver omställning**

Miljö- och klimatförändringarna är vår tids största utmaning. Vägen till ett hållbart samhälle är möjlig – och berör allt från globala politiska beslut till enskilda människors levnadsmönster och vardagsval. Det behövs ökad kunskap, mobilisering och handlingskraft för ett hållbart samhälle.

- **För bättre folkhälsa**

Folkhälsans orsakssamband är komplexa, där stress, social isolering, dåliga kostvanor, fysisk inaktivitet, missbruk och påfrestningar i arbetslivet är nyckelfaktorer. Den psykiska ohälsan ökar, inte minst i yngre åldrar. Att förebygga ohälsa är att inspirera till goda levnadsvanor, och erbjuda fler möjligheter att ta del av aktiviteter i naturen och ett aktivt friluftsliv, för hälsa och välbefinnande.

- **Kulturen behöver nå fler**

Att uppleva och utöva kultur ska vara en möjlighet för alla, men det är i dag ingen självklarhet. Hindren kan bestå av ett begränsat lokalt kulturliv, men även av höga trösklar som kan utestänga. Det behövs aktörer som inspirerar och bjuder in människor i kulturens värld. Ett fritt, mångfacetterat och oberoende kulturliv är ett kraftfält i varje demokratiskt samhälle.

- **Motverka klyftor och spänningar**

Klyftorna i samhället ökar och tar sig nya uttryck. De skapar ojämlikhet, segregation, främlingsrädsla och spänningar mellan stad och land. Minskade klyftor gör att fler kan utvecklas på sina egna villkor. Utmaningen är att forma ett samhälle där alla ges lika möjligheter, oavsett inkomst, utbildning, ålder, bostadsort, etnicitet, kön, funktionsnedsättning och sexuell orientering.

- **För mångfald och pluralism**

Mer än 1,5 miljoner svenskar är födda i ett annat land. Varje år kommer nya människor till Sverige. Mångfalden är positiv och ger samhället en dynamisk kraft, där olikheterna kan samspela på en grund av gemensamma rättigheter och skyldigheter. Aktiva insatser krävs mot alla former av diskriminering – och för att stärka alla människors tillhörighet och delaktighet i samhället.

- **Starkt behov av fria aktörer för fri bildning**

Varje tid föder nya sociala rörelser. En progressiv, partipolitiskt oberoende folkbildning har en nyckelroll för att fånga upp och stödja människors samhällsengagemang. Civilsamhället – traditionellt förningsliv, nya rörelser, digitala mötesplatser, nätverk och aktionsgrupper – är en central del av samhällets demokratiska infrastruktur. Att stödja civilsamhället är att utveckla demokratin.

# Fokusområden och inriktningsmål

Studieförbundet Verksamhet ska ha positiva effekter för enskilda människor och för samhället i stort. Fem fokusområden anger vad vi vill uppnå. För vart och ett av dessa prioriterar vi särskilt några inriktningsmål. Varje enhet strävar efter att uppnå dessa gemensamma mål – och kompletterar med egna inriktningsmål.

## 1. Starkare demokrati

Studieförbundet ska, med en bred folkbildningsverksamhet, stärka och utveckla demokratin. Vi gör det genom att möta människors behov av bildning och ökar därmed deras kapacitet till makt och inflytande över sina egna liv och i samhället. Vi stärker civilsamhället och inspirerar till ideellt engagemang, så att fler aktiverar sig i föreningar, nätverk och grupper.

### Inriktningsmål

- Studieförbundet stärker samarbetet och ökar årligen verksamheten med medlemsorganisationerna.
- Studieförbundet utvecklar rollen som nav och samlingspunkt för sociala och kulturella rörelser i lokalsamhället och samarbetar med fler föreningar, nätverk och grupper.
- Studieförbundet deltar i och initierar aktiviteter som står upp för demokratiska värden och bidrar till att ge fler människor möjlighet att utöva sitt demokratiska inflytande i samhället.

## 2. Ökat miljöansvar

Studieförbundet ska bidra till ökad kunskap, insikt och aktivitet i miljö- och klimatfrågor – för ett ekologiskt hållbart samhälle.

### Inriktningsmål

- Studieförbundet erbjuder i hela landet folkbildande aktiviteter inom miljö- och klimatområdet – för en hållbar utveckling.
- Studieförbundet erbjuder i hela landet verksamhet som möter människors intresse för natur, djur, odling och naturvård, med särskilt fokus på hållbarhet.

### **3. Ökad mångfald**

Studieförbundet ska verka för minskade klyftor – genom att erbjuda mötesplatser och sammanhang där olikheter kan samspela och där fler genom folkbildning kan erövra kunskap och växa som individer.

#### **Inriktningsmål**

- Studieförbundet ökar samarbetet med etniska föreningar – och genomför i hela landet verksamhet som stärker invandrades delaktighet i samhället.
- Studieförbundet erbjuder i hela landet fler aktiviteter som innefattar möten och dialog mellan människor med olika bakgrund och förutsättningar.

### **4. Bättre folkhälsa**

Studieförbundet ska bidra till bättre folkhälsa och livskvalitet så att fler ges möjlighet till goda levnadsvanor genom folkbildande aktiviteter.

#### **Inriktningsmål**

- Studieförbundet erbjuder i hela landet folkbildningsverksamhet tillsammans med medlemsorganisationerna som kombinerar lärande, fysisk aktivitet och gemenskap inom områdena natur, djur, kultur, jakt och friluftsliv.
- Studieförbundet erbjuder i hela landet kunskap och aktivitet för att främja hälsa och goda levnadsvanor.

### **5. Mer kultur till fler**

Studieförbundet ska stärka kulturen – genom ökade möjligheter för människor i hela landet att utöva och uppleva kultur.

#### **Inriktningsmål**

- Studieförbundet är drivande i förändringen mot en mer jämställd och jämlik musikscen. Vi breddar vår musikverksamhet, deltagarmässigt och genremässigt.
- Studieförbundet erbjuder i hela landet verksamhet inom spelkultur och dans.
- Studieförbundet stärker folkbildningsverksamheten inom deltagarkultur och kultur för och med ungdomar. Vi möter och involverar fler kulturella uttrycksformer i folkbildande verksamhet.

# Prioriterade målgrupper

Studiefrämjandet är öppet för alla men prioriterar dem som har störst behov av oss.

- **Medlems- och samarbetsorganisationer**

Studiefrämjandet ska vara den självklara och mest kompetenta partnern för våra medlems- och samarbetsorganisationers bildnings- och utbildningsverksamhet.

- **Ungdomar**

Studiefrämjandet ska vara det ledande studieförbundet för ungdomar, både i kvalitet och omfattning. Vi ska särskilt stärka folkbildningsverksamheten bland unga vuxna med låg formell utbildning.

- **Personer som invandrat**

Studiefrämjandet möter och bjuder in invandrade till folkbildningsverksamhet utifrån deras behov och förutsättningar.

- **Boende i utsatta områden**

Studiefrämjandet ska i ökad utsträckning verka i områden där folkbildningen i dag är bristfällig eller frånvarande. Särskilt prioriteras mindre orter med ett minskande kulturutbud och socioekonomiskt utsatta områden.

- **Tillväxtområden**

Studiefrämjandet stärker positionen i storstäderna Stockholm, Göteborg och Malmö samt i andra tillväxtområden med stark inflyttning.

- **Nya föreningar**

Studiefrämjandet arbetar aktivt för att inleda samarbete med nya föreningar, organisationer och nätverk.

# Strategier för att nå våra mål

Studieförbundet utvecklar kontinuerligt strategier och stärker kapaciteten för att nå våra mål. Dessa faktorer är av särskilt stor betydelse.

## • Studieförbundet är vi tillsammans

Cirkelledare, förtroendevalda och medarbetare är Studieförbundets främsta tillgång. Vi stärker förmågan att rekrytera kompetenta personer till organisationen, med utgångspunkt i vår värdegrund.

Vi arbetar aktivt med intern kompetensutveckling. Vi förnyar ledarutvecklingen och ökar kontinuerligt andelen cirklar som genomförs med internutbildade ledare.

## • Intern demokrati och värdegrund

Studieförbundet stärker den interna demokratin och arbetar aktivt med den gemensamma värdegrunden. Vi arbetar för ökad mångfald, jämställdhet och tillgänglighet – inom vår egen organisation och i den verksamhet vi bedriver i samarbete med andra.

## • Hållbar utveckling

Studieförbundet agerar internt och i samarbetet med andra för en hållbar utveckling. Vi bidrar i vår vardagliga verksamhet till omställning för ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbart samhälle.

## • Partnerskap

Studieförbundet stärker förmågan till samverkan, tar initiativ till och utvidgar vårt partnerskap med offentliga aktörer, kommuner, län/regioner och statliga myndigheter.

## • Utvecklade pedagogik

Studieförbundet utvecklar och tillämpar en pedagogik som möter samtidens behov, utifrån folkbildningens idéer och med studiecirkeln som grund. Vi utvecklar nya former av digital folkbildning och utomhuspedagogiska metoder. Vi stärker vår kompetens inom föreningskunskap.

## • Gemensam verksamhetsutveckling

Studieförbundet utvecklar nya gemensamma verksamhetskoncept för nationell spridning. Vi stärker vårt interna samarbete inom Studieförbundet, genom ökad kunskaps- och idéspredning mellan våra olika enheter och med våra medlemsorganisationer.

## • Kommunikation

Studieförbundet stärker den kommunikativa kompetensen och flyttar fram positionerna i den samhällspolitiska debatten i frågor som rör bildning, demokrati och kultur. Vi synliggör vår verksamhet och våra möjligheter att bidra till en positiv samhällsutveckling. Vi ökar vår kompetens och närvaro i sociala medier.

## • Organisation

Studieförbundet bygger en effektiv organisation som tar tillvara modern teknik, minskar de administrativa kostnaderna och därmed frigör resurser för folkbildande verksamhet. Vi handskas ansvarsfullt med samhällets resurser och utvecklar rutiner för verksamhet och ekonomi i balans.

## • Systematiskt kvalitets- och miljöarbete

Alla Studieförbundets enheter arbetar aktivt med etik- och kvalitetsfrågor. Vi tillämpar standarden ISO 9001 för systematiskt kvalitetsarbete och standarden ISO 14001 för miljöcertifiering.

**Studieförbundets Strategiska mål** bygger på statens fyra syften med stödet till folkbildningen. Folkbildningen ska:

- stödja verksamhet som bidrar till att stärka och utveckla demokratin,
- bidra till att göra det möjligt för en ökad mångfald människor att påverka sin livssituation och skapa engagemang att delta i samhällsutvecklingen,
- bidra till att utjämna utbildningsklyftor och höja bildnings- och utbildningsnivån i samhället,
- bidra till att bredda intresset för och öka delaktigheten i kulturlivet.